

# 産業構造の変化に対応する経営戦略の再構築

～中堅・中小の自動車部品サプライヤーの攻めの事業転換・再構築に向けて～

本ワークショップでは、大きな変革期に直面する中堅・中小の自動車部品サプライヤー企業が、事業の成長・継続に向けた経営戦略の見直し・再構築するに当たって、必要となる外部環境や経営資源の分析、これを踏まえて経営戦略を具体化する手法を学びます。少人数でのグループワークを通して、参加者同士の議論により、様々な視点からの問題意識やアイデアを共有することにつながり、自社の取組へのヒント・気付きや仲間作りの場としても活用ください。

日時  
(全2回)

<1日目> 令和5年 **9月7日(木)** 13:00～17:30

<2日目> 令和5年 **10月5日(木)** 13:00～17:30

※本ワークショップは全2回の連続講座です

対象

岐阜・愛知・三重の各県の中堅・中小自動車部品サプライヤー企業の経営層

※現在の経営層に限らず、次世代の経営層の方も含みます。

※1社1名までの参加に協力ください。

会場

中産連ビル 本館3階 3D室  
(名古屋市東区白壁3-12-13)

講師

橋本 豊

(中部産業連盟 主任コンサルタント)

## プログラム概要

### <1日目> 外部環境と経営資源の分析

事業戦略を再構築する際、基礎となる外部環境と経営資源の分析方法を学びます。

○主な観点

1. 激変する経営環境
2. 自社の現在の戦略を振り返り
3. 外部環境の分析による市場機会の発見
4. 自社の戦力（経営資源）の評価

演習／グループワーク 1

既存事業のドメイン、重要成功要因、戦略的な注力点の検討

演習／グループワーク 2

PEST（政治・経済・社会・技術の外部環境）分析等による外部環境の分析

演習／グループワーク 3

ビジネスシステム分析による経営資源とクロスSWOTによる事業戦略の分析

### <2日目> 成長戦略の構築

アイデアや構想を成長戦略（事業戦略の再構築）に落とし込む考え方と方法を学びます。

○主な観点

1. 成長戦略の考え方
2. 新規事業の考え方
3. 新規事業開発のステップ
4. 新規事業開発の実行に関する注意点

演習／グループワーク 1

自社の成長戦略の方向性の検討

演習／グループワーク 2

ビジネススクリーンを使った新規事業・新分野進出の可能性評価

演習／グループワーク 3

ビジネスモデル・キャンバスの作成によるビジネスの構造の可視化

本事業は、経済産業省中部経済産業局から「令和5年度カーボンニュートラルに向けた自動車部品サプライヤー事業転換支援事業」の委託を受けて実施します。

## 講師紹介

橋本 豊（中部産業連盟 主任コンサルタント）



早稲田大学大学院卒業後、技術マネジメントに特化した戦略コンサルティング会社にて、企業の事業戦略策定や新規事業開発の支援などのプロジェクトに携わる。現在中部産業連盟にて、企業の収益向上のための事業戦略の検討・策定や戦略の実行に関わる人材育成、組織活性化の支援に従事している。

## 参加申込方法

下記ウェブページをご覧ください、申し込みをお願いいたします。

<https://forms.office.com/r/AP5uzapySa>



QRコードからも  
申込が可能です。



【申込み〆切り】令和5年**8月31日(木)**

※定員に達した場合は、その時点で申込みを締め切ります

「個人情報の取扱いについて」

- ・提供いただいた情報は、ミカタプロジェクトの運営及び関連情報の案内に使用します。
- ・その取扱いは経済産業省/中部産業連盟/講師に限定し、本人の同意なく第三者に提供しません。
- ・経済産業省の個人情報保護方針に従い適切な保護措置を講じ、管理します。

## 注意事項等

- ・本ワークショップは全2回の連続講座です。全プログラムの受講により効果がる講座のため、2回とも同じ受講者のご参加をお願いいたします。
- ・当日の録画・録音はご遠慮ください。
- ・会場詳細等の参加者向けのご案内は、開催3日前を予定しています。

## 相談窓口のご案内（自動車産業ミカタプロジェクト）

- ・一般社団法人中部産業連盟は、経済産業省中部経済産業局からの委託を受けて、地域の**中堅・中小自動車部品サプライヤー企業の業態転換・事業再構築の実現に向けて、コーディネーターによる相談対応、専門家派遣やセミナーなどを通じて支援する「ミカタプロジェクト」を実施**しています。
- ・電動化対応等に関して悩み・課題を抱えている企業の皆様は、お気軽にご相談ください。  
(専用HP：<https://chbmobi.meti.go.jp/>)

## 問い合わせ先

主催：経済産業省中部経済産業局 自動車関連産業室  
実施・運営：一般社団法人中部産業連盟 自動車サプライヤーセンター  
関根、石原、奥村（TEL 052-938-3737）