

株式会社BBS金明

所在地：石川県白山市 設立：1956年 資本金：9,800万円 従業員数：102名
事業概要：半導体関連装置製造、グリーンエネルギー関連装置製造、工作機械・産業機械製造

部署の垣根を超えた「委員会」活動などにより 団結力・エンゲージメントが向上、人材の定着へ



代表取締役
川原 龍之介

取組の内容

- 全社的な課題を吸い上げるため、2023年4月に**委員会制度を立ち上げ**。委員会には様々な種類があり、**何らかの委員会に社長も含めた社員全員が部署や役職の垣根を越えて参加している**。
- 委員会活動の中で、**会社のあり方や自分たちの学ぶべきことを社員それぞれが考え、職場環境の改善や研修・セミナーの開催などを行っている**。
- **委員会のリーダーには若手社員も起用し、委員会でのプロジェクト運営を通じたリーダーシップ育成の場にもなっている**。
- 「Z世代の会」など、委員会以外の社内交流活動も盛んで、これらの**社内イベント費用はすべて会社が負担している**。
- **機械設計として採用した人材に対しても現場での研修を長期に行い、現場業務の理解を深めるとともに、部署を問わずに相談し合える社内の人間関係の構築**を行っている。
- 産休・育休取得推進や業務のデジタル化、福利厚生の実充や賃上げなどの取組で、ワークライフバランスの整った働きやすい環境の整備を実施。

取組の効果

- 委員会等の活動を通じ、部署の垣根を超えた社内交流が行われ、**社内のコミュニケーションが活発化し、社員の団結力が向上**。社員同士の**心理的安全性の向上に寄与**。
- 社員一人一人が業務とは別で会社のあるべき姿を考えることによって**現場発信の職場環境改善が進んだほか、エンゲージメントも向上**。
- 委員会を通じて発案された研修は**従来の研修よりも参加率が高く、社員のスキルアップにもつながっている**。
- 団結力やエンゲージメント、働きやすさにより、**新卒入社3年以内の離職率は0%**となっている。