

# 側島製罐株式会社

所在地：愛知県海部郡大治町 設立：1906年 資本金：4,900万円 従業員数：43名  
事業概要：ブリキ缶・スチール缶の製造・販売、各種プレス加工、その他容器の販売

## 事業・福利厚生・給料も全員で考え 社員全員に経営者としての意識を生む



代表取締役  
石川 貴也

### 取組の内容

- 社員全員で1年以上かけて「なぜやるのか」という内発的な動機を追求し、明確に設定されていなかった**ミッション・ビジョン・バリュー**を社員全員で**策定**。自社の存在意義を改めて定義した。
- 2023年4月、代表取締役の代替わりを契機に、「社長」という役職を**廃止**。その他従前の役職も順次廃止予定。
- **自律分散型の組織づくりにより全員が小さな経営者として活躍する仕組みを作り、事業や福利厚生等の意思決定を委ねている。**
- 自社で製造した缶が使用されている商品を購入してその体験をレポートにまとめて社内で共有すれば、その商品代金が全額補助されるという**ユニークな福利厚生や、社内のアワード制度等も生まれている。**
- **自分の給料を自分で申告する自己申告報酬制度**を試験的に導入。自分の仕事が自社に対してどのように貢献できるかを、それぞれが考えて申告する。

### 取組の効果

- 会社の存在意義が明確になったことにより、**仕事に対する視座が高まった**。デジタルツールの導入や**業務改善に当事者意識が生まれた。**
- 共通の目的意識が生まれ、**団結力が向上**。軋轢がなくなり、互いを気遣い合う良好な人間関係が生まれたほか、**代表取締役と社員という垣根もなくなった。**
- 自己の強みを活かしながら自発的に様々な提案ができ、仕事のやりがいが生じた。