

大橋運輸株式会社

所在地：愛知県瀬戸市 設立：1954年 資本金：3,000万円 従業員数：99名

事業概要：一般貨物物流、引越し、生前整理、遺品整理

ビジネスモデルの転換とダイバーシティ経営で 多様な人材が集まる、魅力ある会社へ



代表取締役
鍋嶋 洋行

取組の内容

- 「魅力的なビジネスモデルのない会社には人は集まらない」と考え、下請けからの脱却を目指した。下請け比率は、2010年頃に80%程度であったが、既存事業に加え新たに引っ越し、生前整理、遺品整理といったBtoC事業を始めこともあり、**2020年時点で3%**となった。
- 並行してダイバーシティ経営を開始。「**女性が働きやすい職場は、すべての人にとって働きやすい職場**」と考え、女性の働く環境整備から始めた。
- 週3日、1日4時間の勤務や、午後からの出社など、**従業員それぞれに合った勤務体系を用意**。また、短時間勤務の女性も管理職に登用。
- 従業員が産休などにより長期に職場を離れる場合、**他の従業員の勤務時間を微増させるなどして調整し、復帰しやすい体制を実現**。
- 外国人に対する里帰り補助金や通訳サポートなどを実施。LGBTQ採用のため、誰でもトイレの設置、履歴書の性別欄の撤廃を実施。障がい者も積極的に雇用し、障がい者率は3.5%となった。

取組の効果

- ビジネスモデルの転換により事業の幅が広がり、多様な人材が活躍。また、**BtoB事業とBtoC事業の売上比は7:3程度**になり消費者向けビジネスは新たな柱になった。
- 多様な人材を受け入れるダイバーシティ経営により魅力的な企業環境ができたほか、知名度も向上。
- **就職希望者数は2010年から約10年間で2倍以上に増加**。
- 以前は中途採用が中心であったが、今では毎年新卒の就職希望者の応募があり、他県からの応募もある。