

株式会社エムエス製作所

所在地：愛知県清須市 設立：1972年 資本金：3,811万円 従業員数：44名
事業概要：ゴム成形金型・樹脂金型の設計・製作など

異文化への理解・尊重でグローバル化 技能に応じた評価制度で技術力向上



代表取締役
迫田 邦裕

取組の内容

- 約20年前から外国人を積極雇用。自社で長くキャリアを積んだ外国人社員は、中国などに設立した現地法人でトップ層として活躍している。
- 現在は、社員の1割程度が外国人。外国にいるが日本での就労を希望する者や、日本に来ている留学生などを雇用している。
- スマートフォンの翻訳機能などのデジタルデバイスを活用してコミュニケーションをとっている。また、お祈り部屋や、お祈りのために足を洗うスペースも確保し、宗教の違いなどの異文化を尊重して設備を整えている。
- 1～2カ月に一度、食事会などの社内懇親イベントを、業務時間を使いながら開催している。自由参加であり、費用は全額会社が負担している。
- 1～2カ月に一度、優秀な部署や社員を表彰し、賞与に反映している。選定は社長を除く幹部会によって行われる。
- 給料は基本的に従業員のスキルによって支給しており、技能検定を指標にして、高度な技能を多く持つものほど高額に設定される。
- 社長は社員から匿名の360度評価を受け、その結果を公表している。

取組の効果

- 定期的な懇親イベントや部署に対する表彰によるチームワーク向上、積極的な外国人雇用を長く続けてきたことにより、文化の違いを理解・尊重する風土が醸成。日本人・外国人社員の互いのエンゲージメントが向上した。
- 外国人を受け入れやすい環境を整えたことで能力の高い外国人を雇用できたほか、グローバルな企業として認知され、外国人と一緒に働きたいという日本人の就職希望者も現れた。
- 技能検定を給与の指標にすることで社員の意欲を刺激。技術力が向上したうえ、多能工化を果たした。「現代の名工」に選出される社員も生まれた。